Gemeinde Fällanden
Fällanden Benglen Pfaffhausen

Gemeinderat Fällanden
Auszug aus dem Protokoll der Sitzung vom 12. März 2024

5.5.0 Allgemeines 49
Flüchtlingsstab; Organisationsanpassung Flüchtlingskoordination-/unterbringung; Einsetzung Arbeitsgruppen

IDG-Status:	öffentlich	Medienmitteilung ☐
		Website ☒

Ausgangslage
Durch den Ausbruch des Ukrainekriegs im Februar 2022 geriet die Frage der Unterbringung von Flüchtlingen in der Gemeinde schlagartig in den Mittelpunkt. Zur Steuerung des Themas wurde damals ein «Krisenstab Ukraineflüchtlinge» gebildet. Die Aufgabenstellung des Krisenstabs wurde später angepasst und der Krisenstab wurde zum Flüchtlingsstab umgebildet. Hauptaufgabe war, die zunehmende Anzahl Flüchtlinge unterzubringen.

Am 31. Januar 2024 informierte der Kanton, dass die Aufnahmequote per 1. Juli 2024 auf 1.6 % erhöht wird. Für Fällanden bedeutet dies, dass basierend auf einer Einwohnerzahl von 9'553 (Stand 31.12.2023) zu den bis anhin 124 Flüchtlingen zusätzliche 30 Flüchtlinge untergebracht werden müssen. Bereits jetzt kann Fällanden die Vorgabe von 1.3 % knapp nicht erfüllen und liegt aktuell bei ca. 1.2 %.

Die Flüchtlinge sind heute gemäss aktuellem Unterbringungskonzept dezentral in Wohnungen untergebracht. Da dies teilweise in Übergangslösungen der Fall ist (Abbruchobjekte) muss kontinuierlich neuer Wohnraum gesucht werden.
Die erneute Erhöhung der Quote hat folgende Konsequenzen:
- Die Erfüllung der Quote von 1.6 % über die Zumietung von zusätzlichem Wohnraum auf dem freien Wohnungsmarkt ist schwer realisierbar, es müssen also andere bzw. neue Lösungen diskutiert und gefunden werden.
- Die betroffenen Abteilungen der Gemeindeverwaltung sind für diese Aufgaben nicht optimal aufgestellt. Die Abteilung Hochbau und Liegenschaften befindet sich im Ausbau und die Priorisierung der verschiedenen Aufgabenstellungen ist aktuell in Erarbeitung. Weiter ist die Abteilung Soziales in der Bestellerkompetenz zu stärken. Die Gefahr einer zeitlichen und emotionalen Überbelastung der Mitarbeitenden in den Abteilungen ist ernst zu nehmen.
- Die Gemeindeverwaltung ist organisatorisch in der Flüchtlingsthematik nicht bedarfsgerecht aufgestellt. Aktuell besteht ein «Flüchtlingsstab», der zur Lösung der kurzfristigen, unmittelbaren Probleme gegründet wurde. Da aber andere strategische Gefässe fehlen, muss der Flüchtlingsstab auch mittel- und langfristige Lösungsvarianten entwickeln, wozu er personell nicht sinnvoll zusammengestellt ist.

Erwägungen
Das Problem der Flüchtlingsunterbringung wird die Gemeinden voraussichtlich noch längere Zeit beschäftigen. Es ist –mindestens planerisch –auch davon auszugehen, dass die Aufnahmequote mittelfristig nicht sinkt, sondern eher noch steigen wird. Dazu kommt, dass ein beträchtlicher Teil der früher aufgenommenen Flüchtlinge wirtschaftlich nicht selbst erhaltungsfähig ist und daher ebenfalls soziale Betreuung und Wohnraum benötigen wird. Für die Alltagsunterstützung der Flüchtlinge ist die neu geschaffene Stelle des Wohncoachs der Gemeinde Fällanden zukünftig als zentraler Ansprechpartner vorhanden.

Für die Bewältigung der anstehenden Herausforderungen ist sinnvollerweise zwischen kurzfristigen Themen und mittel- bis langfristiger Strategie zu differenzieren.

Zu diesem Zweck wird die bestehende Organisationsstruktur des «Flüchtlingsstabs» per 1. April 2024 angepasst. Zusätzlich zur «Arbeitsgruppe Flüchtlinge» (ehemals Flüchtlingsstab) wird neu die «Strategiegruppe Flüchtlingsunterbringung» einberufen und damit ein schlagkräftiges Team gebildet.

Zur professionellen und konzentrierten Bearbeitung der Themen werden zukünftig folgende Gremien gebildet:
- Arbeitsgruppe Flüchtlinge
- Strategiegruppe Flüchtlingsunterbringung

Arbeitsgruppe Flüchtlinge
(kurzfristige Themen, bis ca. 12 Monate)
Mitglieder:
- Maia Ernst, Ressortvorsteherin Gesellschaft (Leitung)
- José Ovejero, Abteilungsleiter Soziales
- Beat Ramseier, Wohncoach Gemeinde Fällanden
- Daniel Meier, Sachbearbeiter mbA Abteilung Hochbau und Liegenschaften (Stv. Markus Dreyer)

Auftrag der Arbeitsgruppe Flüchtlinge
Der Auftrag der «Arbeitsgruppe Flüchtlinge» besteht in der operativen und organisatorischen Führung der vorhandenen Wohneinheiten sowie der mittel- bis kurzfristigen Bereitstellung von zusätzlichen Wohneinheiten. Die Aufgabenzuteilung zwischen den Abteilungen Soziales sowie Hochbau und Liegenschaften ist dem Schnittstellenpapier (ad acta) zu entnehmen.

Strategiegruppe Flüchtlingsunterbringung
(mittel- bis langfristige Lösungen)
Mitglieder:
- Tobias Diener, Gemeindepräsident (Leitung)
- Maia Ernst, Ressortvorsteherin Gesellschaft (Stv. Leitung)
- Leta Bezzola, Gemeindeschreiberin
- Markus Dreyer, Abteilungsleiter Hochbau und Liegenschaften

Auftrag Strategiegruppe Flüchtlingsunterbringung
Ausarbeiten von Lösungsvarianten (Lösung für die nächsten 3–5 Jahre wie Container) und langfristig (Kauf, Bau von Wohnraum oder Umnutzung etc.) und entsprechende Anträge an

die Bevölkerung vorbereiten. Die Strategiegruppe kann dem Gemeinderat Anträge zur Auswahl von Strategievarianten stellen.

Rechtliches
Gemäss Art. 94 des Geschäfts- und Organisationsreglements des Gemeinderats Fällanden kann der Gemeinderat für die Behandlung einzelner Themen Arbeitsgruppen einsetzen. Im Einsetzungsbeschluss sind die Aufgaben, die Verantwortung und die Kompetenzen der Arbeitsgruppe festzulegen.

Beschluss

1. Der Gemeinderat setzt die «Arbeitsgruppe Flüchtlinge» und die «Strategiegruppe Flüchtlingsunterbringung» gemäss den Erwägungen im Rahmen der formulierten Aufträge ein.

2. Besondere Verantwortung und Kompetenzen werden der «Arbeitsgruppe Flüchtlinge» und der «Strategiegruppe Flüchtlingsunterbringung» nicht übertragen.

3. Beide Arbeitsgruppen werden beauftragt, den Gemeinderat quartalsweise über den Stand ihres jeweiligen Auftrags zu informieren.

Mitteilung durch Protokollauszug
- Akten (elektronisch ohne Unterschrift im CMI-Geschäft)

Mitteilung per E-Mail
- Gemeindeschreiberin
- Abteilungsleitung Soziales
- Abteilungsleitung Hochbau und Liegenschaften

Für richtigen Protokollauszug:

Leta Bezzola Moser, Protokollführerin

Versand: 15. März 2024