

**Schulgemeinde  
8117 Fällanden**

**Jahresrechnung 2019**

---

Ablieferung an Schulpflege	28. Februar 2020
Abnahmebeschluss Schulpflege	30. März 2020
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	1. April 2020
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	11. Mai 2020
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	9. Juni 2020
Veröffentlichung	xx.06.2020

---

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	<b>1</b>
1 Bericht der Schulpflege	2 - 6
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	<b>7</b>
5 <b>Finanzierung</b>	<b>8</b>
6 <b>Erfolgsrechnung</b>	<b>9</b>
7 <b>Investitionsrechnungen</b>	<b>10 - 11</b>
8 <b>Bilanz</b>	<b>12 - 13</b>
9 <b>Geldflussrechnung</b>	<b>14 - 15</b>
10 <b>Anhang</b>	
Eigenkapitalnachweis	16
Haushaltsgleichgewicht	17 - 18
Finanzkennzahlen	19
<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>	<b>20</b>
11 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	21
12 Erfolgsrechnung	22
13 Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	23
14 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	24

### Kontakt

Schulgemeinde Fällanden  
Schwerzenbachstrasse 10  
8117 Fällanden

Finanzvorstand: Ueli Hohl

Rechnungsführer/in: Franziska Schneider  
Telefon 043 355 35 47  
E-Mail [franziska.schneider@faellanden.ch](mailto:franziska.schneider@faellanden.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht der Schulpflege Fällanden

### I. Globalbudget Sekundarschule Buechwis, Primarschulen Buechwis, Bommern und Lätten

<b>Basisdaten</b>		
Die Basisdaten beziehen sich jeweils auf das entsprechende Schuljahr. Als Stichtag wird derjenige der Schülerstatistik verwendet (15. September). Die Anzahl der Vollzeiteinheiten wird von der Bildungsdirektion bestimmt.		
	Schuljahr 2018/2019*	Schuljahr 2017/2018**
<b>Sekundarschule Buechwis</b>		
Anzahl Schülerinnen und Schüler	204	178
Anzahl Pensen in VZE***	13.95	12.32
<b>Primarschulen Buechwis und Bommern</b>		
Anzahl Schülerinnen und Schüler	341	357
Anzahl Pensen in VZE***	22.26	21.37
<b>Primarschule Lätten</b>		
Anzahl Schülerinnen und Schüler	424	421
Anzahl Pensen in VZE***	25.79	25.34

\* Erwartete Anzahl Schüler/innen für Berechnung VZE (Eingabe ans VSA per 15.9.2018)

\*\* Effektive Anzahl Schüler/innen per 15.9.2017 (BISTA Bildungsstatistik)

\*\*\* 1 VZE (Vollzeiteinheit) = 1 Lehrpersonenstelle à 100% Beschäftigungsgrad

	<b>Leistungsaufträge</b>	<b>Vorgabe der Schulpflege</b>	<b>Erreichtes Resultat</b>
Der Bildungsauftrag an die Primar- und Sekundarstufe ist zu erfüllen hinsichtlich			
1.	Einhaltung der Vorgaben gemäss Volksschulgesetzgebung und der gemeindeeigenen Vorgaben zum Lehrplan	ja	ja
2.	Sonderpädagogische Massnahmen, Integration Fremdsprachiger usw.	ja	ja
3.	Gemeindespezifische Angebote für die Schülerinnen und Schüler, Betreuung der Schülerinnen und Schüler, Aufgabenhilfe	ja	ja
4.	Schulentwicklung, Qualitätssicherung	ja	ja
5.	Kommunikation / Elternkontakte / Zusammenarbeit mit Spezialisten, Behörden usw.	ja	ja
6.	Schulorganisation, Unterhalt Schulmaterial, Beschaffung Lehrmittel	ja	ja
7.	Anschluss an weiterführende, höhere Schulen; Eintritt in eine Berufsausbildung (Lehre, Attest Ausbildung o.ä); Praktikum, in begründeten Fällen Übertritt in ein 10. Schuljahr (nur Sekundarstufe)	ja	ja

Die Beurteilung erfolgt auf der Basis einer detaillierten Leistungsvorgabe, welche jährlich durch die Schulbehörde an die Zielvorgabe für die Primar- und Sekundarstufe angepasst werden kann. Diese Leistungsvorgabe beinhaltet sowohl qualitative wie auch quantitative Indikatoren. Die verwendeten Indikatoren zeigen auf, dass die Schulpflege die umfassende Erfüllung des Bildungsauftrags der ganzen Schule bestätigen kann.

### **Nettoaufwand**

Der Nettoaufwand 2019 für die Primarschulen Lätten, Buechwis und Bommern (Kinderarten- und Primarstufe) sowie die Sekundarschule Buechwis betrug CHF 8'450'784.48. Dies ist ein geringer Minderaufwand von CHF 32'215.52 gegenüber dem Budget von CHF 8'483'000.--, d.h. die Budgetgenauigkeit ist mit 99,92 % als hoch zu beurteilen.

### **Erfolgsrechnung**

Die Erfolgsrechnung weist bei einem Aufwand von CHF 19'758'339.11 und einem Ertrag von CHF 20'611'352.54 einen Ertragsüberschuss von CHF 853'013.43 auf. Im Voranschlag war ein Aufwandüberschuss von CHF 620'800.-- budgetiert.

Der Aufwand ist gesamthaft CHF 594'060.89 tiefer als budgetiert und der Ertrag fällt um CHF 879'751.94 höher aus als budgetiert.

Der Personalaufwand für die kommunal besoldeten Stellen betrug CHF 4'412'513.78 und bewegt sich um CHF 27'886.22 unter dem budgetierten Aufwand von CHF 4'440'400.--.

Der Sachaufwand von CHF 2'495'975.17 ist um rund CHF 600'724.83 geringer ausgefallen als budgetiert, wofür verschiedenste Faktoren massgeblich waren wie:

- Sparsamerer Einkauf von Büromaterial, Vertriebs- und Verbrauchsmaterial sowie Drucksachen (Material- und Warenaufwand) mit einem geringeren Aufwand von CHF 186'711.20.
- Geringerer Aufwand für Expertisen, Honorare und Gutachten durch Dritte aufgrund erhöhter Eigenkompetenz der Verwaltung und weniger komplexe Fällen als angenommen, um CHF 449'951.35.
- Weniger Instandsetzungs- und Unterhaltsarbeiten im Immobilienbereich um CHF 65'134.70.
- Geringere Spesenentschädigung aufgrund tieferer Reisekosten, weiterer Auslagen, Schulreisen und Exkursionen von CHF 40'926.85.

Auf der Ertragsseite musste erneut ein um CHF 485'370.11 tieferer Steuerertrag (Gemeindesteuern natürliche Personen und juristische Personen) verzeichnet werden. Das Steuersubstrat reduziert sich wiederholt gegenüber dem Vorjahr.

### **Investitionsrechnung**

Die Investitionsrechnung verzeichnet eine Minderausgaben von CHF 1'413'317.05 gegenüber dem Budget 2019. Die Nettoinvestitionen von CHF 5'284'986.25 betreffen hauptsächlich die Investitionen in den Neubau des Kindergartens – und Tagesstrukturgebäudes beim Schulhaus Lätten. Der Ersatz des Schulbusses, welcher explizit von den Stimmberechtigten an der Schulgemeindeversammlung in die Investitionsrechnung eingestellt wurde, beläuft sich auf CHF 68'696.70. Die Beschaffung konnte somit um CHF 41'303.30 kostengünstiger erfolgen.

Im Bereich Hoch- und Tiefbauten wurden funktionserhaltende Massnahmen budgetiert. Auch 2019 wurde die Strategie "die lebenszyklenorientierte Nutzungsdauer ausnützen" konsequent weiterverfolgt. Der Zustand der kritischen Bauteile wird regelmässig kontrolliert. Mit funktionserhaltenden Massnahmen wird die theoretische Lebensdauer der Bauteile im Bereich Immobilien und Mobilien gezielt verlängert.

Die Notwendigkeit, dass die Umsetzung der Immobilienstrategie nicht länger hinausgeschoben werden kann, ist erkannt. Die Schulpflege wird etappenweise, nach der Fertigstellung des Neubaus beim Schulhaus Lätten, die vorgesehenen Sanierungen bzw. Neubauten planen und die Stimmberechtigten orientieren bzw. zur Genehmigung vorlegen.

## **Entwicklung der Vermögens- und Finanzsituation**

### **Verwaltungsvermögen**

Das Verwaltungsvermögen wies per 01.01.2019 einen Saldo von CHF 9'023'25.01 auf. Zuzüglich der Nettoinvestitionen im 2019 von CHF 4'581'112.96 ergibt dies per Ende 2019 einen Buchwert vor Abschreibung von CHF 13'604'362.97.

### **Finanzvermögen**

Das Finanzvermögen verzeichnet im Verlauf des Jahres 2019 eine Nettoabnahme von CHF 1'045'369.90 und beträgt Ende 2019 CHF 5'898'541.07.

### **Fremdkapital (inkl. Verrechnungen)**

Das Fremdkapital beläuft sich per Jahresende auf CHF 9'614'065.53. Dies ist erneut eine deutliche Zunahme von CHF 2'682'729.63 gegenüber dem Stand per 01.01.2019. Die Gründe sind in der Finanzierung des Neubaus Lätten zu finden.

### **Eigenkapital**

Das Eigenkapital beläuft sich neu auf CHF 9'888'838.51.

### **Rechnungsabschluss 2019**

Die Rechnung 2019 schliesst erstmalig mit dem Kontoplan nach HRM 2 ab. Die Kostenstellenverantwortlichen konnten im vergangenen Rechnungsjahr das Budget 2019 mit einer guten Zielgenauigkeit einhalten. Der budgetierte Aufwandsüberschuss von CHF 620'800.— wird voraussichtlich unterschritten.

### **Gesetzliche Grundlagen**

Die Schulpflege trägt nach Art 26 lit. c und d der Schulgemeindeordnung, SR 100.00, und den Weisungen über die Finanzkompetenz, SR 200.00, die finanzielle Kompetenz einzelne Ausgaben bis CHF 200'000.— zu bewilligen.

Das Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden, welches die wesentlichen Rechtsgrundlagen und Ausführungsbestimmungen für den Finanzhaushalt und das Rechnungswesen der Gemeinden umfasst, ermöglicht der Schulpflege, dass gebundene Ausgaben, welche das Budget überschreiten, durch Nachtragskredite bewilligt werden können.

### **KST 9040 Musikschule**

Im Juni 2018 wurde für das Musikschuljahr 2019/2020 budgetiert. Auf der KstArt 315100 wurde mit CHF 2'500.00 budgetiert. Es kam unerwartet zusätzliches Stimmen von Instrumenten hinzu. Der Nachtragskredit beträgt CHF 3'450.00.

### **KST 9051 Schulverwaltung**

Auf der KstArt 309901 (SV, übriger Personalaufwand) wurde mit CHF 0.-- budgetiert. Im laufenden Jahr wurden aufgrund der Neuorganisation der Schulverwaltung unter anderem teambildende Massnahmen mit entsprechenden externen Referenten durchgeführt. Der Nachtragskredit beträgt CHF 3'757.50 auf diesem Konto.

Auf der KstArt 310000 (Büromaterial) wurde mit CHF 2'000.-- budgetiert. Da zusätzliches Kopierpapier, Büro- und Verbrauchsmaterial, Glückwunschkarten und Stempel für die gesamte Schule auf diese KstArt/KST gebucht wurde (vormals im Globalbudget der einzelnen Schuleinheiten enthalten) beträgt der Nachtragskredit CHF 2'058.60.

Auf der KstArt 311300 (Anschaffung Hardware) wurde mit CHF 40'000.-- budgetiert. Ausserordentliche Umbuchungen aus der IR (6.9051.5060.01/6.9051.5060.06) in die Erfolgsrechnung. Der Nachtragskredit beträgt CHF 1'578.85.

Auf der KstArt 313000 wurde CHF 10'000.00 budgetiert. Es wurde unter anderem ein neues Veranstaltungsgefäss im Frühbereich in Zusammenarbeit mit der Politischen Gemeinde lanciert. Der Nachtragskredit beträgt CHF 2'172.10.

#### **KST 9052 Volksschule allgemein**

Auf der KstArt 361000 (Entschädigung an den Bund) wurde mit CHF 0.-- budgetiert. Die Entschädigungen an den Bund über die Abgabepflicht für Zivildienstleistende wurden irrtümlich nicht berücksichtigt. Der Nachtragskredit beträgt CHF 25'175.40.

#### **KST 9100 Schulliegenschaften allgemein**

Auf der Kst Art 311000 (Anschaffung Büromöbel und -geräte) wurde mit CHF 17'000.-- budgetiert. Ausserordentliche Umbuchungen IR (6.9100.5060.01) in die laufende Erfolgsrechnung. Der Nachtragskredit beträgt CHF 38'476.20.

Auf der KstArt 317000 (Reisekosten und Spesen) wurde mit CH 0.— budgetiert. Der Hausdienst erhält unter anderem Spesen für Kontrollrundgänge, gemäss Entschädigungsreglement, SR 320.00. Der Nachkredit beträgt CHF 4'908.35.

Auf der KstArt 314400 (Unterhalt Hochbauten, Gebäude) wurde mit CHF 217'300.-- budgetiert. Ausserordentliche Umbuchungen IR (6.9100.5040.01) in der laufenden Erfolgsrechnung. Der Nachtragskredit beträgt CHF 43'867.95.

#### **KST 9200 Schulgesundheitsdienst**

Auf der KstArt 313000 (Schulgesundheit) wurde mit CHF 0.-- budgetiert. Die Entschädigung an den Schularzt wurde irrtümlich nicht berücksichtigt. Der Nachtragskredit beträgt CHF 4'070.--.

#### **Löhne Lehrpersonen und Verwaltungs- und Betriebspersonal**

Kst 9000 KstArt 302000 = CHF 170'400 / Rechnung 191'323.15 / Nachtrag = CHF 20'923.15  
Kst 9020 KstArt 302000 = CHF 11'100 / Rechnung 19'788.70 / Nachtrag = CHF 8'688.70  
Kst 9021 KstArt 302000 = CHF 29'800 / Rechnung 32'840.15 / Nachtrag = CHF 3'040.15  
Kst 9031 KstArt 301000 = CHF 152'500 / Rechnung 161'993.65 / Nachtrag = CHF 9'493.65  
Kst 9032 KstArt 301000 = CHF 85'700 / Rechnung 92'489.55 / Nachtrag = CHF 6'789.55  
Kst 9033 KstArt 301000 = CHF 163'000 / Rechnung 184'057.60 / Nachtrag = CHF 21'057.60  
Kst 9034 KstArt 301000 = CHF 20'000 / Rechnung 26'030.85 / Nachtrag = CHF 6'030.85  
Kst 9051 KstArt 301000 = CHF 779'000 / Rechnung 841'186.05 / Nachtrag = CHF 62'186.05  
Kst 9053 KstArt 301000 = CHF 75'000 / Rechnung 111'081.10 / Nachtrag = CHF 36'081.10  
Kst 9100 KstArt 301000 = CHF 177'500 / Rechnung 218'312.70 / Nachtrag = CHF 40'812.70  
Kst 9101 KstArt 301000 = CHF 179'000 / Rechnung 198'349.20 / Nachtrag = CHF 19'349.20  
Kst 9102 KstArt 301000 = CHF 126'300 / Rechnung 152'934.65 / Nachtrag = CHF 26'634.65  
Kst 9103 KstArt 301000 = CHF 232'200 / Rechnung 239'848.45 / Nachtrag = CHF 7'648.45  
Kst 9200 KstArt 301000 = CHF 30'200 / Rechnung 37'176.50 / Nachtrag = CHF 6'976.50

Gesamt Nachträge im Lohnbereich beträgt Brutto CHF 275'712.30. Die Abweichungen entstanden einerseits aufgrund von zu knappen Lohnberechnungen, Verbuchungen auf anderen Kostenstellen sowie für Überbrückungen von längeren krankheitsbedingten Abwesenheiten. Die Differenz der Kostenstellen 9000 kann mit dem positiven Überschusssaldo von CHF 66'784.60 aus der Kostenstelle 9010 Kostenart 302000 kompensiert werden. Zudem weist die Kostenstelle 9052 Kostenart 301000 einen positiven Saldo von CHF 4'071.95 auf. Insgesamt beläuft sich der Nachtragskredit für Löhne unter Berücksichtigung der Kostenstelle 9010 und 9052 Netto auf CHF 204'855.75.

## Übersicht

### Nachtragskredite zu Budgetüberschreitungen in einzelnen Kostenarten der Rechnung 2019

Überschreitung	Kto- Verantw.	Kart	KST	Bezeichnung	Bemerkung	Budget 2019
3'450.00	chc	315100	9040	Musikschule	zusätzliches Instrumentenstimmen	6'000.00
3'757.50	mfr	309901	9051	SV übriger Personalaufwand	Team-Veranstaltung nicht budgetiert	3'800.00
2'058.60	mfr	310000	9051	Büromaterial Schulverwaltung	grösser Materialverbrauch	4'100.00
1'578.85	thr	311300	9051	Anschaffung Hardware	ausserordentliche Umbuchung aus der IR	40'000.00
2'172.10	mfr	313000	9051	Dienstleistungen Dritter	zusätzliche Kosten im Frühbereich	12'200.00
25'175.40	mfr	361000	9052	Entsch. an den Bund	Zahlungen an den Bund für Zivis umgebucht	25'200.00
38'476.20	thr	311000	9100	Anschaffung Büromöbel und -geräte	ausserordentliche Umbuchung aus der IR	17'000.00
43'867.95	thr	314400	9100	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	ausserordentliche Umbuchung aus der IR	217'300.00
4'908.35	thr	317000	9100	Reisekosten und Spesen	Entschädigung für Kontrollrundgänge nict budgetiert	0.00
4'070.00	mfr	313000	9200	Schulgesundheits	Schularzt umgebucht - Gegenkostenstelle 9052	4'100.00
275'712.30	wam	301000, 302000	9000/9020/9021/9031/9032/9034/905 1/9053/9100/9101/9102/9103/9200	Löhne Lehrpersonen und Verwaltungs- und Betriebspersonal	Personelle Gründe wie Krankheit, knappe Budgetierung	11'620'000.00

19.2.2020/bäs

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

**Übersicht Finanzierung 2019**

Rechnung / 13.05.2020

Schulgemeinde 1.1.2019 - 31.12.2019

RE\_Finanzierungsübersicht

	<b>Total Rechnung</b>	<b>Gemeindehaushalt Budget</b>	<b>Rechnung</b>	<b>Allgemeiner Haushalt Budget</b>	<b>Rechnung</b>	<b>Eigenwirtschaftsbetriebe Budget</b>
Ertragsüberschuss	853'013.43	0	853'013.43	0	-	0
Aufwandüberschuss	0.00	-620'800	0.00	-620'800	-	0
Betriebsgewinn	0.00	0	-	0	0.00	0
Betriebsverluste	0.00	0	-	0	0.00	0
Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	772'569.99	999'400	772'569.99	999'400	0.00	0
Ertrag aus Auflösung	0.00	0	0.00	0	0.00	0
IR-Beiträge und Aufwertungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>1'625'583.42</b>	<b>378'600</b>	<b>1'625'583.42</b>	<b>378'600</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>
Nettoinvestitionen	-5'353'682.95	-6'767'000	-5'353'682.95	-6'767'000	0.00	0
Verwaltungsvermögen						
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)</b>	<b>-3'728'099.53</b>	<b>-6'388'400</b>	<b>-3'728'099.53</b>	<b>-6'388'400</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>30.36</b>	<b>6</b>	<b>30.36</b>	<b>6</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>

*Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.*

*Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.*

*über 100 %sehr gut  
80 - 100 %gut  
50 - 80 %genügend  
0 - 50 %ungenügend  
< 0 %sehr schlecht*

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
30	Personalaufwand	4'412'513.78	4'440'400	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'495'975.17	3'096'700	0.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	772'569.99	999'400	0.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0	0.00
36	Transferaufwand	11'904'570.07	12'220'700	0.00
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
	<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>19'585'629.01</b>	<b>20'757'200</b>	<b>0.00</b>
40	Fiskalertrag	19'052'546.83	19'513'000	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0	0.00
42	Entgelte	953'206.35	993'400	0.00
43	Verschiedene Erträge	10'660.00	0	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0	0.00
46	Transferertrag	342'275.70	-394'700	0.00
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
	<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>20'358'688.88</b>	<b>20'111'700</b>	<b>0.00</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>773'059.87</b>	<b>-645'500</b>	<b>0.00</b>
34	Finanzaufwand	132'605.10	172'400	0.00
44	Finanzertrag	212'558.66	192'200	0.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>79'953.56</b>	<b>19'800</b>	<b>0.00</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>853'013.43</b>	<b>-625'700</b>	<b>0.00</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
	<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung vor internen Verrechnung</b>	<b>853'013.43</b>	<b>-625'700</b>	<b>0.00</b>
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	40'105.00	43'600	0.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	40'105.00	48'500	0.00
	<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>853'013.43</b>	<b>-620'800</b>	<b>0.00</b>

**Investitionsrechnung VV Sachgruppen**

Rechnung / 13.05.2020

Schulgemeinde 1.1.2019 - 31.12.2019

RE IR VV Sachgruppen

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
	<b>Investitionsausgaben</b>			
50	Sachanlagen	5'353'682.95	6'767'000	0.00
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0	0.00
54	Darlehen	0.00	0	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
	<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>5'353'682.95</b>	<b>6'767'000</b>	<b>0.00</b>
	<b>Investitionseinnahmen</b>			
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0	0.00
62	Abgang immaterielle Anlagen	0.00	0	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0	0.00
64	Rückzahlungen von Darlehen	0.00	0	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen	0.00	0	0.00
66	Rückzahlungen eigener Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
	<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
	<b>Investitionen im Verwaltungsvermögen</b>			
	Total Investitionsausgaben	5'353'682.95	6'767'000	0.00
	Total Investitionseinnahmen	0.00	0	0.00
	<b>Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)</b>	<b>-5'353'682.95</b>	<b>-6'767'000</b>	<b>0.00</b>

**Investitionsrechnung FV Sachgruppen**

Rechnung / 13.05.2020

Schulgemeinde 1.1.2019 - 31.12.2019

RE IR FV Sachgruppen

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
	<b>Ausgaben für Sachanlagen</b>			
70	Investitionen in Sachanlagen	0.00	0	0.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem VV	0.00	0	0.00
77	Übertragung realisierter Gewinne Sachanlagen in ER	0.00	0	0.00
	<b>Total Ausgaben</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
	<b>Einnahmen für Sachanlagen</b>			
80	Verkauf von Sachanlagen	0.00	0	0.00
82	Beiträge und Abgeltungen Dritter für Sachanlagen	0.00	0	0.00
85	Übertragungen von Sachanlagen ins FV	0.00	0	0.00
87	Übertragung realisierte Verluste Sachanlagen in ER	0.00	0	0.00
	<b>Total Einnahmen</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
	<b>Investitionen im Finanzvermögen</b>			
	Total Ausgaben	0.00	0	0.00
	Total Einnahmen	0.00	0	0.00
	<b>Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>

**Bilanz**

Rechnung 2019

Schulgemeinde 1.1.2019 - 31.12.2019

RE Bilanz 3stellig

	<b>Bezeichnung</b>	<b>01.01.2019</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>AKTIVEN</b>			
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	42'949.50	77'293.35
101	Total Forderungen	1'944'615.40	1'625'332.60
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzung (RA)	1'933'846.07	1'173'415.12
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3'921'410.97</b>	<b>2'876'041.07</b>
107	Finanzanlagen	12'000.00	12'000.00
108	Sachanlagen Finanzvermögen	3'010'500.00	3'010'500.00
109	Forderungen gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>3'022'500.00</b>	<b>3'022'500.00</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>6'943'910.97</b>	<b>5'898'541.07</b>
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	8'569'587.83	13'273'303.79
142	Immaterielle Anlagen	453'662.18	331'059.18
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>9'023'250.01</b>	<b>13'604'362.97</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>9'023'250.01</b>	<b>13'604'362.97</b>
	<b>Total AKTIVEN</b>	<b>15'967'160.98</b>	<b>19'502'904.04</b>
	*Total Anlagevermögen	12'045'750.01	16'626'862.97

**Bilanz**

Rechnung 2019

Schulgemeinde 1.1.2019 - 31.12.2019

RE Bilanz 3stellig

	<b>Bezeichnung</b>	<b>01.01.2019</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>PASSIVEN</b>			
200	Laufende Verbindlichkeiten	6'926'603.45	9'577'141.43
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	4'732.45	36'924.10
205	Kurzfristige Rückstellung	0.00	0.00
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>6'931'335.90</b>	<b>9'614'065.53</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>6'931'335.90</b>	<b>9'614'065.53</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	1'922'001.21	0.00
296	Neubewertungsreserven Finanzvermögen	-72'463.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	7'186'286.87	9'888'838.51
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>9'035'825.08</b>	<b>9'888'838.51</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>9'035'825.08</b>	<b>9'888'838.51</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>15'967'160.98</b>	<b>19'502'904.04</b>

## Geldflussrechnung per 31.12.2019

Nummer	Bezeichnung	Saldo IST	SV	Geldfluss
<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>				
	+/- Ergebnis Erfolgsrechnung (Verlust-, Gewinn+)	853'013.43	0.00	853'013.43
	+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	772'569.99	0.00	772'569.99
	+/- Abnahme (+) / Zunahme (-) Forderungen	-1'624'903.25	-1'944'615.40	319'712.15
	+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-1'173'415.12	-1'933'846.07	760'430.95
	+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angef. Arbeiten	0.00	0.00	0.00
	+/- WB Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00	0.00
	- Nicht liquiditätsw. Erwerbs- und Verkaufsk. FV	0.00	0.00	0.00
	+/- WB Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen	0.00	0.00	0.00
	+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen	0.00	0.00	0.00
	+/- WB /Wertaufholungen Sachanlagen FV	0.00	0.00	0.00
	+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV	0.00	0.00	0.00
	+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	3'289'317.20	3'428'130.13	-138'812.93
	+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung	36'924.10	4'732.45	32'191.65
	+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der ER	0.00	0.00	0.00
	+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/SF FK und EK	0.00	0.00	0.00
	+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
	- Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>2'153'506.35</b>	<b>-445'598.89</b>	<b>2'599'105.24</b>
<b>Investitionstätigkeit ins VV</b>				
	- Investitionsausgaben VV	-5'353'682.95	0.00	-5'353'682.95
	+ Investitionseinnahmen VV	0.00	0.00	0.00
	<b>Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestition)</b>	<b>-5'353'682.95</b>	<b>0.00</b>	<b>-5'353'682.95</b>
	- Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
	+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
	+/- Abnahme / Zunahme Aktive RA IR	0.00	0.00	0.00
	+/- Zunahme / Abnahme Passive RA IR	0.00	0.00	0.00
	+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der IR	0.00	0.00	0.00
	+ Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00	0.00
	+ Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeiten ins VV</b>	<b>-5'353'682.95</b>	<b>0.00</b>	<b>-5'353'682.95</b>
<b>Anlagetätigkeit ins Finanzvermögen</b>				
	+/- Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV	-12'000.00	-12'000.00	0.00
	+/- Marktwertanpassungen / WB auf Finanzanlagen	0.00	0.00	0.00
	+/- Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen	0.00	0.00	0.00
	+/- Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-3'010'500.00	-3'010'500.00	0.00
	+/- Wertaufholungen / WB Sachanlagen FV	0.00	0.00	0.00
	+/- Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV	0.00	0.00	0.00
	? Nicht liquiditätsw. Erwerbs- und Verkaufsk. FV	0.00	0.00	0.00

## Geldflussrechnung per 31.12.2019

Nummer	Bezeichnung	Saldo IST	SV	Geldfluss
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>-3'022'500.00</b>	<b>-3'022'500.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Geldfluss (Cashflow) aus IR- + Anlagentätigkeit</b>	<b>-8'376'182.95</b>	<b>-3'022'500.00</b>	<b>-5'353'682.95</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>				
	+/- Zunahme / Abnahme kurzfr. Finanzverbindl.	0.00	0.00	0.00
	+/- Zunahme / Abnahme langfr. Finanzverbindl.	0.00	0.00	0.00
	+/- Abnahme / Zunahme KK mit Dritten (Guthaben)	-429.35	0.00	-429.35
	+/- Zunahme / Abnahme KK mit Dritten (Schulden)	6'287'824.23	3'498'473.32	2'789'350.91
	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>6'287'394.88</b>	<b>3'498'473.32</b>	<b>2'788'921.56</b>
	Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	2'153'506.35	-445'598.89	2'599'105.24
	Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-8'376'182.95	-3'022'500.00	-5'353'682.95
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	6'287'394.88	3'498'473.32	2'788'921.56
	<b>Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds Geld)</b>	<b>64'718.28</b>	<b>30'374.43</b>	<b>34'343.85</b>
	Veränderung Flüssige Mittel & kurzfr. Geldanlagen	77'293.35	42'949.50	34'343.85

## Anhang

### Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand	Umbuchung	Spezialfinanzierungen		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand	
	01.01.2019	Neubewertung*	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Finanzinstrumente	Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	31.12.2019
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>																	<b>0.00</b>
	0.00	0.00	0.00	0.00													0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00													0.00
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>																	<b>0.00</b>
	0.00				0.00	0.00											0.00
	0.00				0.00	0.00											0.00
<b>2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>																	<b>0.00</b>
	0.00							0.00	0.00								0.00
	0.00							0.00	0.00								0.00
<b>2930 Vorfinanzierungen</b>																	<b>0.00</b>
	0.00									0.00	0.00						0.00
	0.00									0.00	0.00						0.00
	0.00									0.00	0.00						0.00
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>												0.00	0.00				<b>0.00</b>
	0.00											0.00	0.00				0.00
<b>2950 Aufwertungsreserve*</b>																	<b>0.00</b>
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	1'922'001.21	-1'922'001.21															0.00
	0.00	0.00															0.00
	0.00	0.00															0.00
<b>2960 Neubewertungsreserve FV*</b>																	<b>0.00</b>
	-72'463.00	72'463.00															0.00
<b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>													0.00				<b>0.00</b>
	0.00												0.00				0.00
<b>2990 Jahresergebnis</b>														853'013.43	0.00		<b>853'013.43</b>
														853'013.43	0.00		853'013.43
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>																	<b>9'035'825.08</b>
	7'186'286.87	1'849'538.21															9'035'825.08
<b>Total</b>	<b>9'035'825.08</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>853'013.43</b>	<b>0.00</b>	<b>9'888'838.51</b>

\* Per 31.12.2019 werden die Wertänderungen aufgrund der Neubewertungen wie folgt aufgelöst (§ 179 Abs. 3 GG):

- Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt und Neubewertungsreserve FV werden dem Konto 2999 "Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre" zugewiesen.
- Die Aufwertungsreserve der einzelnen Eigenwirtschaftsbetriebe werden dem entsprechenden Spezialfinanzierungskonto des Eigenwirtschaftsbetriebs zugewiesen.

# Anhang

## Haushaltsgleichgewicht

### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>-620'800.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>853'013.43</b>

### Individuelle Information zum Ausgleich des Budgets unter Berücksichtigung der eigenen kommunalen Haushaltsregeln

### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Schulgemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
51%										0%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Schulgemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
-1%										0%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Schulgemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
22%										0%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018	Richtwerte
Anzahl Einwohner	8'678	8'800	8'650	
Steuerfuss	63%	65%	56%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'525	0	0	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>30%</b>	21%	-17%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0%</b>	-0.20%	0.20%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>20%</b>	-31%	-13%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>428</b>	-708	-257	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

---

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

# 9

#### Allgemeine Verwaltung

##### Kurz und bündig

*Die Erfolgsrechnung 2019 der Schulgemeinde Fällanden, inklusive des Globalkredites, schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 853'013.43 besser ab als budgetiert. Zwei wesentliche Positionen sind für diese Abweichung verantwortlich: Die Kostenstelle 9070 Sonderpädagogik weist aufgrund unerwartet weniger sonderpädagogischen Massnahmen einen Nettominderaufwand von CHF 775'004.32 auf und der Anteil des Finanzausgleichs (Kostenstelle 9930) weist aufgrund der gesetzlichen Anpassung der Abgrenzungsmethodik einen tieferen Min-derertrag von CHF 723'140.— aus.*

**Erfolgsrechnung nach Abteilungen**

Schulgemeinde 1.1.2019 - 31.12.2019

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2019		Aufwand	Budget 2019		Aufwand	Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Ertrag		Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>20'611'352.54</b>	<b>20'611'352.54</b>	<b>20'973'200</b>	<b>20'973'200</b>				
<b>9</b>	<b>Schule</b>	<b>20'611'352.54</b>	<b>20'611'352.54</b>	<b>20'973'200</b>	<b>20'973'200</b>				
	<b>Bildung</b>	<b>16'127'807.68</b>	<b>1'197'790.35</b>	<b>17'290'300</b>	<b>1'173'800</b>				
	Nettoergebnis		14'930'017.33		16'116'500				
	<b>Liegenschaften</b>	<b>2'726'811.68</b>	<b>278'563.70</b>	<b>2'890'200</b>	<b>311'500</b>				
	Nettoergebnis		2'448'247.98		2'578'700				
	<b>Gesundheit</b>	<b>50'062.45</b>		<b>56'100</b>					
	Nettoergebnis		50'062.45		56'100				
	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>1'706'670.73</b>	<b>19'134'998.49</b>	<b>736'600</b>	<b>19'487'900</b>				
	Nettoergebnis	17'428'327.76		18'751'300					

## Investitionsrechnung

---

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

---

9

#### **Bildung**

##### **Kurz und bündig**

*Die Investitionsrechnung verzeichnet eine Minderausgaben von CHF 1'413'317.05 gegenüber dem Budget 2019. Die Nettoinvestitionen von CHF 5'284'986.25 betreffen hauptsächlich die Investitionen in den Neubau des Kindergarten – und Tagesstrukturgebäudes beim Schulhaus Lätten. Der Ersatz des Schulbus, welcher explizit von den Stimmberechtigten an der Schulgemeindeversammlung in die Investitionsrechnung eingestellt wurde, beläuft sich auf CHF 68'696.70. Die Beschaffung konnte somit um CHF 41'303.30 kostengünstiger erfolgen.*

9

#### **Finanzvermögen**

##### **Kurz und bündig**

*keine Investitionen im Finanzvermögen*

**Investitionsrechnung VV nach Abteilungen**

Rechnung / 13.05.2020

Schulgemeinde 1.1.2019 - 31.12.2019

RE IR VV Inst 1stellig

Nummer	Bezeichnung	Rechnung 2019		Ausgaben	Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen		Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	
	<b>IR Ausgaben und Einnahmen</b>	<b>5'353'682.95</b>	<b>5'353'682.95</b>	<b>6'767'000</b>				
	Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen				6'767'000			
	<b>Finanzen und Steuern</b>		<b>5'353'682.95</b>					
	Nettoergebnis	5'353'682.95						
	<b>Schule</b>	<b>5'353'682.95</b>		<b>6'767'000</b>				
	Nettoergebnis		5'353'682.95		6'767'000			